

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	5
Vorwort	6
Inhaltsverzeichnis	7
Literaturverzeichnis	10
1 Theorie – kurz und bündig	12
1.1 Abweichungsanalyse von Einzelkosten (EK)	13
1.1.1 EK-Abweichungsanalyse in einem Kleinbetrieb der Apfelsaferherstellung	13
1.1.2 EK-Abweichungsanalyse in einer grösseren Produktionsunternehmung	16
1.1.2.1 Preis-/Mengenabweichung für Material-Einkauf und -Verbrauch	17
1.1.2.2 Preis-/Mengenabweichung für Lohnkosten	19
1.2 Abweichungsanalyse von Gemeinkosten (GK) bei Vollkosten.....	22
1.2.1 Gemeinkosten-Budget: starr und flexibel	22
1.2.2 Gemeinkosten-Budgetabweichung: starr und flexibel	23
1.2.2.1 Starres Budget beziehungsweise Plan respektive Grundplankapazität	23
1.2.2.2 Flexibles Budget.....	24
1.2.3 Abweichungsanalyse von Gemeinkosten bei Flexiblen Budget	25
1.2.3.1 Orientierungshilfe für die GK-Abweichungsanalyse bei Flexiblen Budget	25
1.2.3.2 GK-Abweichungsanalyse zu verrechneten Ist-Stunden.....	26
1.2.3.3 GK-Abweichungsanalyse zu verrechneten Standardstunden.....	33
1.3 Abweichungsanalyse bei Teilkosten	38
2 Theorie – anschaulich und zusammengefasst	40
2.1 Standardkostenrechnung: Ziel und Zweck	41
2.2 Standardkostenrechnung: integrierte Buchhaltung	42
2.3 Standardkostenrechnung: Kostenrechnungssystem-Überblick.....	44
2.4 Standardkostenrechnung: Abweichungsanalyse von Einzel- und Gemeinkosten	44
2.5 Standardkostenrechnung: Kostenauflösung für die Abweichungsanalyse	45
2.5.1 Darstellung der Kostenauflösung mit absoluten Werten	45
2.5.2 Darstellung der Kostenauflösung mit dem Variator.....	45
2.6 Standardkostenrechnung: wichtige Kennzahlen für die Abweichungsanalyse	46
2.6.1 Verhältniskennzahlen: drei Grade	46
2.6.2 Lösungsraster zu den drei Graden	47

2.7	Standardkostenrechnung: Gemeinkosten-/GK-Abweichung mit Verrechnung zu Ist-Stunden	48
2.8	Standardkostenrechnung: Gemeinkosten-/GK-Abweichung mit Verrechnung zu Standardstunden.....	49
2.9	Standardkostenrechnung: Zusammenfassung zur GK-Abweichungsanalyse.....	50
3	Aufgaben: Einzelkosten- und Erlösabweichung	51
3.1	Einzelmaterialkosten-Abweichung: Textilfabrik	52
3.2	Einzellohnenkosten-Abweichung: Stanzerei.....	53
3.3	Einzellohnenkosten-Abweichung: Brennerei	55
3.4	Einzellohnenkosten-Abweichung: Pharmaunternehmen	56
3.5	Erlösabweichung: Zigarrenproduzent.....	57
4	Aufgaben: Gemeinkosten-/ GK-Satzermittlung	58
4.1	Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz anhand der Kostensteigung	58
4.2	Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz mit Variator in der Spedition	59
4.3	Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz mit Variator im Schulwesen.....	60
4.4	Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz mit Variator in der Voltaik-Herstellung	61
4.5	Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz mit Variator in der Fertigung	62
5	Aufgaben: Gemeinkosten-/ GK-Abweichung mit Verrechnung zu Ist-Stunden	63
5.1	Aufgabe: GK-Abweichung in der Arbeitsvorbereitung (AVOR).....	63
5.2	Aufgabe: GK-Abweichung in der Fräserei einer Schreinerei	65
5.3	Aufgabe: GK-Abweichung in der Sicherheitsabteilung 007.....	66
5.4	Aufgabe: GK-Abweichung in der Holzzuschneiderei	67
5.5	Aufgabe: GK-Abweichungsanalyse mit variablen und fixen Kostensätzen	68
6	Aufgaben: Gemeinkosten-/ GK-Abweichung mit Verrechnung zu Standardstunden	70
6.1	Aufgabe: GK-Abweichung in der Laborschüttler-Herstellung	71
6.2	Aufgabe: GK-Abweichung in der Impfstoff-Herstellung	72
6.3	Aufgabe: GK-Abweichung in der Bakteriologie.....	73
6.4	Aufgabe: GK-Abweichung mit Beschäftigungs-, Leistungs- und Produktionsgrad	74
6.5	Aufgabe: GK-Abweichungsanalyse grafisch	76
6.6	Aufgabe mit Lücken zur GK-Abweichungsanalyse	79

7	Vertiefungsaufgaben: Gemeinkosten-/GK-Abweichungen	80
7.1	Gesucht: Grundplanstunden Unternehmung I	80
7.2	Gesucht: Grundplanstunden Unternehmung II.....	80
7.3	Gesucht: Standardstunden	81
7.4	Gesucht: Variable Standardkosten	82
7.5	Gesucht: Volumenabweichung in CHF.....	82
7.6	Gesucht: Verbrauchsabweichung in CHF	83
8	Praxisfallbeispiele	84
8.1	Praxisfallbeispiel Start-up Atelier: Guss von Bronzeskulpturen	85
8.2	Praxisfallbeispiel technischer Betrieb: Signalhorn AG.....	91
	8.2.1 Aufgabenstellung: Standardkalkulation und -Fertigungskosten	92
	8.2.1.1 Standardkalkulation.....	92
	8.2.1.2 Standardfertigungskosten	92
	8.2.2 Verkaufspreisabweichung.....	92
8.3	Praxisfallbeispiel Musikinstrumentenbau: Piccolo-Betrieb	93
	8.3.1 PHASE I der 2-Personen-Unternehmung: Gründung	93
	8.3.2 PHASE II: Erste Auswertungen	96
	8.3.3 PHASE III: Weiterentwicklung.....	98
8.4	Praxisfallbeispiel Fahrradfabrik: E-Bikes	100
8.5	Praxisfallbeispiel Möbelhersteller: Gartenliegen.....	102
8.6	Praxisfallbeispiel Holzfabrik: Tische.....	104
9	Theoriefragen – alles klar?	107
10	Lösungen	108
10.1	Aufgaben Kapitel 2.....	108
10.2	Aufgaben Kapitel 3.....	112
10.3	Aufgaben Kapitel 4.....	117
10.4	Aufgaben Kapitel 5.....	121
10.5	Aufgaben Kapitel 6.....	125
10.6	Aufgaben Kapitel 7.....	133
10.7	Aufgaben Kapitel 8.....	136
10.8	Theoriefragen Kapitel 9	155
11	Abbildungen und Tabellen	156
11.1	Tabellenverzeichnis.....	156
11.2	Abbildungsverzeichnis	156